

**Teoretyczne, praktyczne i prawne przesłanki planowania rozwoju  
lokalnego uwzględniające narzędzia zarządzania  
publicznego w zakresie finansów**

**Elżbieta Kotowska**

W artykule podjęto próbę przedstawienia uwarunkowań natury teoretycznej, prawnej i praktycznej związanych z wykorzystaniem niektórych narzędzi zarządzania publicznego w zakresie kreowania rozwoju lokalnego na poziomie jednostki samorządu terytorialnego (JST). W szczególności chodzi o wskazanie, że wieloletnia prognoza finansowa JST przygotowywana na podstawie analiz pochodzących z danych historycznych musi uwzględniać aktualne regulacje prawne i zmienne wynikające z analizy otoczenia.

**Słowa kluczowe:** zarządzanie publiczne, planowanie wieloletnie, prognozowanie, budżet

**Abstract - Theoretical, practical and legal premises for local development  
planning, including public finance management tools**

The paper attempts to present the theoretical, legal and practical conditions related to the use of some public management tools in the field of local development at the level of the local government unit. In particular, it is important to point out that the multi-annual financial projection of local government units prepared on the basis of analyzes derived from historical data must take into account current legal regulations and variables resulting from the analysis of the environment.

**Keywords:** public management, multi-annual planning, forecasting, budget